

证券代码：000551

证券简称：创元科技

公告编号：2026-009

## 创元科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 484,733,046 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.6 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	创元科技	股票代码	000551
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	周微微	陆枢壕	
办公地址	苏州工业园区苏桐路 37 号	苏州工业园区苏桐路 37 号	
传真	0512-68241551	0512-68241551	
电话	0512-68245551	0512-68245551	
电子信箱	dmc@cykj000551.com	dmc@cykj000551.com	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

2025 年度公司主营业务范围未发生重大变化。公司核心业务仍是以制造业为主，主要从事洁净环保工程及设备、输变电高压瓷绝缘子、滚针轴承、各类光机电算一体化测绘仪器、各类磨料磨具等产品

的生产经营，形成了以“洁净环保”和“瓷绝缘子”为双主业，精密轴承、磨具磨料、精密仪器等多种经营产业并存的格局。公司拥有国家创新型试点企业、国家重点高新技术企业江苏苏净，高新技术企业苏州轴承、苏州电瓷、苏州一光、远东砂轮、上海北分等全资、控股企业 8 家。其中苏州轴承为北交所上市公司，苏州电瓷为新三板创新层挂牌企业，上海北分为新三板基础层挂牌企业。

(一) 洁净环保设备及工程

1、公司的环保业务包括 2 家全资、控股子公司，分别是江苏苏净和上海北分。

公司全资子公司江苏苏净是国内领先的空气净化、节能环保和气体纯化领域技术创新、装备制造和工程整体解决方案的供应商。主导产品包括空气洁净设备及系统、生物安全设备及系统、节能环保设备及系统、气体纯化设备及系统，广泛应用于新型信息技术、节能环保、生物医药、新能源、航空航天等新兴产业以及钢铁、化工、石油、化纤等传统行业，核心产品先后为西昌、酒泉卫星发射基地，嫦娥、神舟、天宫系列，国家重大疾病防控体系以及国防军用工程等国家重点项目配套服务，并出口美国、俄罗斯、日本等四十多个国家和地区，在用户和社会上拥有良好口碑。

公司控股子公司上海北分深耕烟气分析与环保气体在线监测 25 年，是德国 DURAG 在中国市场的长期重要合作伙伴。上海北分专注于高品质仪器仪表的研发与制造，深耕烟气分析及环保气体在线监测技术的开发与系统集成，主要产品聚焦烟气在线监测系统（CEMS）、粉尘仪、VOCs 监测等细分赛道，服务于电力、石化、水泥、钢铁、垃圾焚烧、生物制药、电子半导体、环境空气等多个行业及领域，具备“研发+生产+销售+运维”全链条服务能力，售后网点完善。上海北分在上海、江苏、山西等多地设有运维服务网点，凭借人才、技术、产品等诸多优势，为不同用户提供优质的技术服务以及专业的售后服务。上海北分 2020 年入选国家工信部“符合《环保装备制造业（环境监测仪器）规范条件》”名录。

主要产品及其功能用途如下表所示：




净化系统解决方案		具体功能及应用范围
一、空气净化类	1、净化工程	<p>①洁净室</p>  <p>适用于集成电路、精密仪器、光学系统组装等对洁净环境有要求的行业，同时也可以有效防止药品生产，针剂，输液，灌封等过程的细菌交叉污染和药品变质。主要控制对象是尘埃颗粒。其中自主研发设计建设的超高等级空气环境无尘室以《ISO14644-1:1999 空气洁净等级》中 ISO1 级标准建造，是集研究、开发、应用为一体的超高等级洁净技术“实验基地”，也是 IC 产业、LCD 高世代线、OLED 新型显示产业等高端产业发展“关键装备”。</p> <p>应用领域：电子信息、生物医药等。</p>

2、净化设备	<p><b>②节能型洁净手术室</b></p> 	<p>适用于一般及特殊手术室对环境的要求。通过提高净化空调系统的能源利用效率，降低能耗，节能效率达 20%。手术环境稳定可靠，将原本需要在不同手术室、分期才能完成的重大手术一次完成，大大降低了患者的手术风险、感染风险；融合多台数字化控制设备，可在术中实时成像、影像引导、精准定位，并实现手术观摩及远程会诊。</p> <p>应用领域：医院手术室等。</p>
	<p><b>①生物安全柜</b></p> 	<p>一种箱型空气净化负压安全装置，适用于医疗卫生、生物制药、科研院所、检验检疫等行业，能防止实验操作处理过程中含有危险性生物微粒散逸。对 0.12 微米直径的固体颗粒截留效率达到 99.99%。</p> <p>应用领域：生物医药、科研院所、检验检疫等。</p>
	<p><b>②洁净工作台</b></p> 	
	<p><b>③风淋室</b></p> 	<p>一种通用性较强的局部净化设备，安装于洁净室与非洁净室之间。当人与货物要进入洁净区时需经风淋室吹淋，其吹出的洁净空气可去除人与货物所携带的尘埃，能有效地阻断或减少尘源进入洁净区。</p> <p>应用领域：电子信息、生物医药、食品等。</p>
	<p><b>④除湿机</b></p> 	
3、净化空调	<p><b>①空调末端设备</b></p> 	<p>具有功能组合灵活、高压、低漏风、防冷桥以及低噪节能等优点。专为控制污染，提高产品合格率、防止交叉感染等特殊工艺要求而设计，具有控制精度高、过滤效果好、自动化程度高等特点。</p> <p>应用领域：汽车制造、生物医药、电子信息、化纤纺织、食品等行业等。</p>

4、环境检测仪器及系统	②高温螺杆冷热联供机组		<p>具有冷热双供、一机两用、绿色节能等优点。专为解决锂电、化工、食品等行业生产场景中冷热需求并存、传统系统能耗高、占地大等痛点而设计，采用“螺杆复叠术”实现能源接力、供热温度精准提升、整体节能效率提升超 40%等特点。</p> <p>应用领域：锂电、化工、食品、汽车制造、生物医药、电子信息、化纤纺织等。</p>
	③空气能热泵主机		<p>利用二氧化碳代替氢氯氟烃作为冷媒，可制冷、可供热，具有高效、环保的特点，可以在低温地区广泛使用，适用于医疗、食品和化工等行业领域，打破国外的技术垄断，缩短与国外先进技术的差距。</p> <p>应用领域：医疗、食品、化工等。</p>
	①尘埃粒子计数器及在线监测系统		<p>用于测量洁净环境空气内的尘埃粒子大小及数目，产品广泛应用于医药、光学、化学、食品、化妆品、电子、生物制品、航空航天等领域。</p> <p>应用领域：电子信息、生物医药、大健康等。</p>
	②液体颗粒计数器		<p>高精度液体颗粒计数器是一种基于光散射原理、能够检测液体微小粒径颗粒的高精度分析仪器，是为半导体、制药等高科技行业提供超纯水/化学品中的纳米级颗粒监控解决方案。</p> <p>应用领域：半导体制造、精密电子、光伏光电、制药、生物技术、科研等。</p>
	③粉尘检测仪		<p>具有颗粒物浓度连续监测、定时采样以及粉尘浓度超标报警等多种功能。仪器内置鞘气保护气路，防止光学系统受到污染，配合自校功能，测量稳定可靠。</p> <p>应用领域：工厂、矿场、建筑工地等。</p>

	④环境监测系统		<p>产品业务包括环境污染物性质鉴定，水、土壤和空气分析检测，农畜水产品和食品检测，污染治理、污染场地环境风险调查、评估、修复和处置等。检测能力范围涵盖：环境、农业、食品三大领域共计 12 大类 2500 余项参数，可开展环境损害司法鉴定业务。</p> <p>应用领域：环境、农业、食品等。</p>	
	⑤环保烟气在线监测系统		<p>产品是烟气排放连续监测的重要工具，在环保领域发挥着重要作用。该系统主要用于对大气污染源排放的气态污染物和颗粒物进行浓度和排放总量的连续监测，并将监测信息实时传输到主管部门，通过实时监测和数据分析，为环境保护和污染治理提供技术支持。产品主要分为颗粒物在线监测系统，固定污染源气态污染物在线监测系统 (CEMS)，VOCs 在线监测系统，温室气体在线监测系统等。其中自主开发的 SBF800 系列产品，在超低排放在线监测领域得到广泛应用。</p> <p>应用领域：电厂、钢铁行业、水泥行业、石化行业、造纸行业等。</p>	
	⑥烟尘监测仪		<p>产品基于光学原理，通过测量空气中悬浮颗粒物的浓度来判断空气质量，具有高准确性、快速响应、广泛应用、易于操作、数据存储和分析以及维护方便的特点，为提升生产环境质量及满足环保法规要求提供了强有力的技术支持。</p> <p>应用领域：火电、钢铁、水泥、冶金、化工、新能源、半导体等。</p>	
	⑦温室气体连续监测系统		<p>产品采用先进的光腔增强光谱技术，通过长达 20 公里的有效光程，实现了从百分比 (vol%) 到十亿分之一 (ppb) 级别的超宽量程测量。该技术赋予了仪器极高的精度与分辨率，使其在大气温室气体监测领域处于领先地位。</p> <p>应用领域：科研院校、环境监测站、火电、钢铁、石油天然气开采、垃圾焚烧、水泥行业等。</p>	
	5、生物检测产品	①生物检测监测产品		<p>生物检测监测产品主要包括健康监测、疾控监测、食品安全等大类数十项产品，做到“材料、器件、仪器，POCT 创新技术产品全自主研发与生产”全产业链一线贯通、“POCT 仪器/试剂、POCT 技术/工艺”技术产品双向布局、“免疫、细胞、核酸”产品类型三面覆盖、“临床检验、食品安全、疾控应急、畜牧兽医”市场规划多维发展。</p> <p>应用领域：生物医药、大健康等。</p>

二、节能环保类	1、环保工程	①纯水制备	 <p>江苏苏净是国内早期超纯水系统及设备研发制造的企业之一，承担了国家“六五”至“九五”期间的超纯水系统及设备的科技攻关项目，在国内率先成功应用“全膜法”超纯水制备系统制取 18 兆超纯水。系统包括多介质过滤、活性炭过滤器、RO 出水脱炭装置及阴阳离子交换系统，能有效去除水中各类细菌、残留物、重金属离子等有害健康的物质、更能去除常规手段无法去除的三氯甲烷、氟等致癌致病物。</p> <p>应用领域：机械化工、食品饮料、制药、电子、医院等。</p>
		②废水治理	 <p>可针对不同行业废水，对水量、水质均衡和分质预处理，可高效去除印染、造纸、光伏、化纤、电镀、冶金等行业排放废水中的铬、硅、氟化物、酸、碱、悬浮物、有机物、含氮化合物等有毒有害物质，具有废水处理排放、废水深度处理回用的综合集成能力，实现废水深度处理后回用作超纯水原水，实现废水总氮零排放。</p> <p>应用领域：印染造纸、光伏化纤、电镀冶金等。</p>
		③废气处理	 <p>拥有江苏省环境保护大气污染治理工程技术中心，在有机废气、酸碱废气、氮氧化物废气、恶臭气体等废气处理方面，具有国内领先技术。适用于处理含有烃类、卤代烃、醛酮类、酯类、醚类、醇类等有毒有害废气，普遍适用于化工厂、电子厂、喷漆厂、汽车厂、涂料厂、石油化工行业、家具厂、食品厂、橡胶厂、塑胶厂等产生异味、臭味、有毒有害气体的行业。</p> <p>应用领域：电子信息、汽车制造、石油化工等。</p>
		④农村生活污水处理	 <p>苏净一体化污水处理设备以 A/A/O+生物接触氧化法为主要工艺，并且可增加 MBR 膜或人工湿地等深度处理工艺，整体工艺构成简洁，自动化控制，便于操作及维护，能耗低，占地面积小，运行效果稳定。在人口分散地区能很好地解决农村居民分散，收集处理生活污水困难的问题，在管网铺设不便的地区也能简单地设置，施工简单，成本较低，有利于农村环境保护工作深入开展。</p> <p>应用领域：农村生活污水处理。</p>
		⑤土壤、环境检测和治理	 <p>江苏苏净与南京大学开展深度合作，依托中国工程院院士、南京大学环境学院院长任洪强教授及其团队扎实技术功底，开展土壤、环境检测和治理等业务服务。</p> <p>应用领域：环境、农业、渔业、食品等。</p>

2、环保新材料	<p>①中空纤维膜</p> 	<p>采用国际领先的制膜技术及进口品牌原材料研制而成的 PVDF 中空纤维膜，具有高通量、不断丝、耐污堵等特性。过滤精度可达 0.04um，分离效率高，使用寿命长。产品包括超滤膜、均质 MBR 膜、内衬加强型 MBR 膜、非标膜架。广泛适用于氨纶化纤、涂装、印染、石油化工、电子电镀、市政生活污水、中水回用、超纯水工艺等各行各业中。</p> <p>应用领域：电子信息、石油化工、市政污水等。</p>
	<p>②高效复合填料</p> 	<p>基于短程和同步硝化反硝化机理研发的纳米复合功能纤维，具有大比表面积和亲水性，高强度的立体编织结构使微生物均匀吸附，克服传统填料不易挂膜、脱丝等缺点。采用填料、支架、曝气模块化装置，安装便捷，实现不停水改造，节省占地面积和运行成本。适用于化工、印染、造纸、食品、生活污水等行业废水治理；适用于河道治理、景观水域、初期雨水等微污染源治理。</p> <p>应用领域：化工印染、生活污水、河道治理等。</p>
	<p>气体（氮、氢、氧等）制取及纯化</p> 	<p>通过空气分离、氨分解、甲醇裂解等途径制氮、制氧、制氢，以及气体提纯，广泛适用于化工、冶金、钢铁、煤矿、制药、电子、食品、医院等行业。</p> <p>应用领域：化工冶金、钢铁煤矿、生物医药、电子信息、新能源等。</p>
三、气体纯化类		

2、江苏苏净采用以销定产模式生产产品。所需原辅材料由江苏苏净采购部门依据生产计划统一采购。国内市场采用直销、代经销、总包模式，主要通过招标或报价方式获得订单；国际市场主要通过直销、代工、总包模式，通过招投标或竞价方式获得订单。






(二) 输变电高压瓷绝缘子

1、公司控股子公司苏州电瓷为全国股转系统创新层挂牌公司。

苏州电瓷属于绝缘子避雷器制造行业，主营业务是各类绝缘子的研发、生产及销售。绝缘子是输变电与牵引供电线路及电器设备的重要组成部分。绝缘子被广泛应用于电力、轨道交通和电器设备制造行业。根据用途不同，产品分为线路用绝缘子和电站电器用绝缘子。

产品主要包括：线路用 40-840kN 交/直流盘形悬式瓷绝缘子、550kN 及以下棒形悬式瓷绝缘子、电站和电器设备用 1100kV 及以下交流/直流棒形支柱瓷绝缘子、10-145kV 线路柱式瓷绝缘子及电气化铁路和城市轨道交通用瓷绝缘子。

主要产品及其功能用途如下表所示：

产品及名称		功能及用途简介
盘形悬式瓷绝缘子	40kN-840kN 交流盘形悬式瓷绝缘子 	<p>交流盘形悬式瓷绝缘子主要用于架空输电线路中，使用时需要将单片绝缘子根据线路电压等级的高低串接组成不同长度的绝缘子串连接到导线和塔杆之间，起绝缘和支撑导线作用。瓷件设计成普通、钟罩、双伞及三伞等伞形，在保证产品爬电距离的同时适当增大了伞间距离，更有利于清洗。</p> <p>应用领域：电力传输领域、变电站等。</p>
	160kN-840kN 直流盘形悬式瓷绝缘子 	<p>直流盘形悬式瓷绝缘子主要用于架空输电线路中，使用时需要将单片绝缘子根据线路电压等级的高低串接组成不同长度的绝缘子串连接到导线和塔杆之间，起绝缘和支撑导线作用。瓷件的伞形设计成钟罩、双伞及三伞结构伞形，在保证产品爬电距离的同时，适当增大了伞间距离，更有利于清洗。</p>
户外棒形支柱瓷绝缘子	10kV-1000kV 户外棒形支柱瓷绝缘子 	<p>支柱绝缘子能够承受高压电线所带来的重量，同时利用绝缘材料的电绝缘性能将带电体与支柱本体隔离开来，从而避免电线路接地。与此同时，支柱绝缘子还可以分散串联的各个绝缘子的电压，从而保护绝缘子串和电线路的安全。</p> <p>应用领域：发电厂和变电所的母线和各种电气设备。</p>
	10kV-220kV 线路柱式瓷绝缘子 	<p>线路柱式瓷绝缘子由瓷件、钢帽和螺栓组成，一般用于乡镇电力线路（俗称：电线杆），架线绝缘体，能够在架空输电线路中起到重要作用，即支撑导线和防止电流回地，这两个作用必须得到保证，以保障整条线路的使用和运行寿命。</p> <p>应用领域：电力传输线路</p>
铁道棒形瓷绝缘子	12kN、16kN、20kN、25kN 交流电气化铁道接触网用棒形瓷绝缘子 	<p>电气化铁路接触网绝缘子是铁路电气化设备中的重要一环，是固定在架空线路上用于隔离电气设备和支撑导线的一种特殊绝缘装置。通俗来讲，就是将接触网（导线）与承力索或支柱隔离，保证列车行驶过程中的安全性和稳定性。</p> <p>应用领域：电气化铁路接触网</p>

轨道交通瓷绝缘子	<b>城市轨道交通瓷绝缘子</b>	<p>在城市轨道交通接触网系统中,绝缘子被用来支持和固定载流导体,并使载流导体保持对地绝缘,要求绝缘子应有足够的绝缘强度和机械强度,并能在恶劣环境下安全运行,确保供电系统安全运行。</p> <p>应用领域:城市轨道交通接触网系统</p>
		
棒形悬式瓷绝缘子	<b>40kN-550kN 棒形悬式瓷绝缘子</b>	<p>通过对高压导线的支撑和绝缘,它能够保证电力系统的正常运行,提高电力系统的可靠性、安全性和稳定性。瓷件设计成开放伞形,有利于自洁及清洗,该产品属于不可击穿型绝缘子无需测零值维护。</p> <p>应用领域:电力输配电领域</p>
		

2、苏州电瓷采用以销定产模式生产产品。所需原辅材料由采购部门依据生产计划统一采购。国内市场采用直销模式,主要是通过参与招标或报价方式获得订单;国际市场,主要通过地区代理和招标或竞价方式获得订单。客户主要为国内外的电网公司及其下属单位,工程总包单位、国内外的铁路运营单位及国内外的电气设备制造商。


苏州电瓷在长期经营发展中积淀了丰厚的技术储备,产品种类齐全,质量优异,与国内外客户建立了长期稳定的业务伙伴关系。“闪电”品牌得到广泛的认可与好评。

(三) 精密轴承




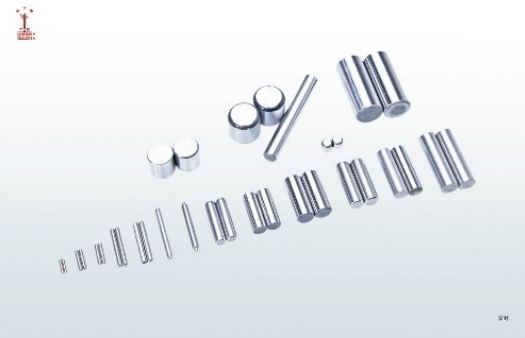
1、公司控股子公司苏州轴承为北交所上市公司。

苏州轴承的产品可以概括为滚针轴承和滚动体两大类,苏州轴承生产的滚针轴承产品可细分为向心滚针轴承、推力滚针轴承、单向轴承、圆柱滚子轴承、滚轮滚针轴承等。

主要产品及其功能用途如下表所示:

产品及名称		功能及用途简介
向心滚针轴承	<b>实体套圈滚针轴承</b>	<p>实体套圈滚针轴承由机加工外圈、滚针和保持架组件以及可分离内圈组成。该产品有带挡边、不带挡边、带内圈或不带内圈的滚针轴承结构形式,可以根据不同的需要进行选用。不带内圈的该类轴承,有特别紧凑的径向尺寸,要求轴的滚道要经过淬硬和磨削。</p> <p>此类轴承广泛应用于新能源电驱系统、卡车转向系统、机器人、工业自动化、汽车空调压缩机、工程机械液压泵、航空航天、国防工业等领域。</p>
		

	<p style="text-align: center;"><b>冲压外圈滚针轴承</b></p> 	<p>冲压外圈滚针轴承的主要特点是空间结构小而负载能力较高，主要用于结构紧凑和壳体孔不宜作为滚道的场合，轴承与壳体孔以过盈配合方式安装，可省去轴向定位。冲压外圈滚针轴承有穿孔形和封口型两种结构。</p> <p>此类轴承被广泛地应用于汽车转向系统、分动器、增压器、变速箱、空调压缩机、底盘刹车系统、车桥系统，启动电机，电动工具、工程液压机构、航空航天、国防工业、农林机械等领域。</p>
	<p style="text-align: center;"><b>向心滚针和保持架组件</b></p> 	<p>向心滚针和保持架组件是由塑料或金属保持架和滚针组成的单列或双列轴承单元，因为其径向截面与滚针的直径相同，可以应用于非常小的轴与轴承座内部空间。此类轴承承载能力高，适用于高速而且特别易于安装。</p> <p>此类轴承应用于汽车新能源电驱系统、传动系统、变速箱、工业传动、机器人、摩托车、工程机械的传动轴和齿轮箱及连杆轴配置及电动工具、航空航天、国防工业等领域。</p>
	<p style="text-align: center;"><b>其他滚针轴承</b></p> 	<p>其它各类滚针轴承，包括半圆轴承、直线轴承等含滚针的各类轴承。</p> <p>上述轴承应用于汽车、工业传动、工程机械、机床等。</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">推力滚针轴承</p>		<p>推力滚针轴承由推力滚针和保持架组件及推力垫圈组成，如果相邻零件表面适合作滚道面时，可省去推力垫圈，使轴承在很小的空间下可获得较高的承载能力。推力垫圈与推力滚针和保持架组件可实现分离结构，亦可组合成一体实现非分离结构。</p> <p>此类轴承被广泛应用于汽车新能源电驱系统、扭矩管理系统、耦合器、变速箱、空调压缩机、转向器，电动工具、工程液压机械、航空航天、国防工业、农业机械、建筑设备等领域。</p>

<p>单向轴承</p>	<p style="text-align: center;"><b>冲压外圈滚针离合器</b></p> 	<p>冲压外圈滚针离合器由薄壁冲压外圈、塑料保持架、弹簧及滚针组合。冲压外圈内径面上具有夹紧滚针的斜面。塑料保持架上装有金属弹簧，塑料保持架保持滚针运动正确，滚针则起夹紧元件作用。此类轴承具有最小径向截面高度。</p> <p>此类轴承常用来传递高扭矩，可作为转换器、止回装置及超越离合器。</p>
<p>圆柱滚子轴承</p>		<p>圆柱滚子轴承根据轴承滚动体的列数不同，可分为单列、双列和多列圆柱滚子轴承。此类轴承刚性强，径向承载能力大，受载荷后变形小，根据套圈挡边的结构也可承受一定的单向或双向轴向负荷。</p> <p>此类轴承大多应用于新能源电驱系统、变速箱、空调压缩机、工业行星减速箱、航空航天、国防工业、大中型电动机、内燃机、轧钢机以及起重运输机械等领域。</p>
<p>滚轮滚针轴承</p>		<p>滚轮滚针轴承由较厚的外圈、滚针和保持架组件组成，滚轮的外径面呈现圆柱形和弧形，除了能承受高的径向载荷外，还能承受例如由于轻微的不对中缺陷、歪斜运行或短时冲击产生的轴向载荷。</p> <p>此类轴承应用于汽车、航空航天、国防工业、摩托车、拖拉机的发动机、电动工具、纺机、农机、印刷机械、工程机械及自动仪表等领域。</p>
<p>滚动体</p>		<p>滚动体是滚动轴承中必不可少、核心元件，可承受较大的负荷，可将相对运动零件表面间的滑动摩擦改为滚动摩擦，提高使用性能。</p> <p>滚动体主要包括圆柱滚子、滚针及各类销轴，主要用于各类轴承的配套，以及直接应用于新能源电驱系统、变速箱、传动轴、空调压缩机、工业传动、工业机器人、电动工具、航空航天、国防工业等领域。</p>

2、经营模式

苏州轴承的经营模式主要包括研发模式、采购模式、生产模式、销售模式和盈利模式。

(1) 研发模式

苏州轴承具有完善的自主研发体系，坚持自主创新为主的研发模式，拥有“国家高新技术企业”、“中国合格评定国家认可委员会实验室认可证书”、国家级“博士后科研工作站”、“江苏省高性能精密滚动轴承工程技术研究中心”、“江苏省企业技术中心”和“江苏省重点企业研发机构”等相

应平台和资质。

苏州轴承在掌握轴承制造及相关加工工艺核心技术和多项知识产权的基础上，通过设计和研发不同产品以满足客户的不同需求，进一步增加研发投入，不断提升创新能力，以引领市场需求为牵引进行技术创新，发展新质生产力，注重技术的引进、消化和吸收与再创新，关注行业发展的前沿技术，结合业务拓展和市场需求进行前瞻性的研究，驱动国内国外双发展，在发展过程中客户同步开发能力不断增强。

### （2）采购模式

苏州轴承的采购主要分为主材和辅料两大部分，由采购部负责统一采购。公司营销部每月根据客户提供的订单以销售订单的形式通过 ERP 提交给生产制造部，生产制造部通过 MRP 运算出《物料投料计划》，经生产制造部负责人确认后下达采购部，采购部依据《物料投料计划》，结合供应商物料库存与生产周期等编制《采购计划》，经采购部部长审核，分管领导批准后实施，采购员每个月按《采购计划》与生产实际进度及需求，进行常规采购并对所购物品交期进行管控。

在供应商选择方面，苏州轴承优先考虑客户指定的供应商，如客户无特殊要求，则从苏州轴承原有的《合格供方名单》中进行选择。按质量管理体系要求建立供应商管理控制制度，采购部每月汇总质量保证部、生产制造部、财务部与采购部对供应商的绩效考核数据，然后将考核结果进行汇总，形成《供方综合评价信息反馈单》，并根据评价结果对供应商进行合理选择和调整。每年年终，苏州轴承按照《供方评定和管理程序》和各供应商绩效考核结果对供应商进行年度综合评价，评价出《合格供方名单》计入供应商档案，并每年与其签订新的采购供货协议和质量协议。

### （3）生产模式

苏州轴承采用“以销定产”的生产模式。按公司《生产过程控制程序》文件要求，组织生产活动。生产计划的运作，严格执行《生产计划管理规范》的流程，每年末营销部将下一年度《年度销售大纲》提供给公司生产制造部、采购部、工业工程部、工艺开发部、质量保证部、设备管理部等相关部门，分别进行产能策划准备；每月营销部会将客户确认的滚动订单录入 ERP 系统并将后期滚动预测发送给生产制造部，生产制造部根据系统订单情况和后续预测情况及产能配置进行排产，制定并下达各生产车间的生产作业计划。

同时，编制原辅料需求计划传递采购部，由采购部组织落实原辅料的准时采购进料；编制生产工装、模具、检具、和其它备品备件等计划下达给工模车间、采购或设备管理部，由其组织落实，准时提供；各车间根据生产计划产量和人员状况，提交人员需求计划，由综管部负责生产作业人员的补充和组织岗位能力匹配培训。采购部、设备管理部、工业工程部、工艺开发部、质量保证部和综管部等职能部门，按各自职责，紧密合作，配合生产制造部组织监督各生产车间按时完成生产计划，严格执行产品工艺技术标准 and 各项生产流程的质量管理体系要求，包括各项变更管理和应急预案的及时响应，以满足客户对供货时间、数量和产品品质的要求，包括新产品开发制造的保质保量准时完成。

苏州轴承主要的生产工序包括原材料领用、零件生产加工、组装、检验、包装出货以及售后产品服务。产品生产工序除少量粗加工零件毛坯由供应商完成外，绝大部分采用自主加工生产的方式完成。

苏州轴承对产品的质量控制建立了完整的质量管理体系，能够系统地对产品质量实施有效管控。

#### (4) 销售模式

苏州轴承的市场销售工作由营销部负责，主要采取直销的销售模式。营销部负责国内和国外业务的拓展并及时对存量客户进行跟踪服务。苏州轴承将加快国际化进程，打造具有国际化市场思维的经营团队。

苏州轴承与重要客户签署了框架协议，包括供货的产品名称、规格型号、计划供货量、技术要求和产品质量要求等，并协商确定年度价格。在框架协议约定的范围内，客户根据需求情况下达滚动订单或预测计划，根据客户的需求情况安排生产以满足客户对交货时间和质量的需求。部分客户发货验收合格后可以直接结算，还有部分客户采取 VMI 模式，需要在客户所在地租赁第三方物流仓库或者在客户的自有仓库保持安全库存，客户按照其生产计划随时从指定仓库中领用产品，领用后进行结算。

#### (5) 盈利模式

苏州轴承凭借自身的研发实力和技术积累，为不同客户提供满足其需求的高品质滚针轴承系列产品，并提供完善的技术支撑和售后服务，从中获取收入及利润。苏州轴承采取订单式生产模式，降低了企业盲目生产所带来的营运成本占用，实现盈利的最大化。

苏州轴承自设立以来一直专注于滚针轴承及滚动体的研发、生产及销售，主营业务及经营模式未发生重大变化。报告期内，上述影响苏州轴承经营模式的关键因素未发生重大变化，预计未来苏州轴承的经营模式不会发生重大变化。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

项目	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减 (%)	2023 年末
总资产	6,424,858,575.22	6,213,155,753.66	3.41	6,164,898,434.70
归属于上市公司股东的净资产	2,904,887,713.95	2,620,335,102.08	10.86	2,337,814,166.42
项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减 (%)	2023 年
营业收入	4,221,051,953.48	4,192,065,291.10	0.69	4,323,163,307.84
归属于上市公司股东的净利润	294,964,961.72	250,629,536.14	17.69	155,295,546.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	284,291,636.25	223,234,322.79	27.35	125,545,899.14
经营活动产生的现金流量净额	621,729,019.91	464,282,866.20	33.91	219,213,820.99
基本每股收益 (元/股)	0.6105	0.5208	17.22	0.3203
稀释每股收益 (元/股)	0.6096	0.5198	17.28	0.3194
加权平均净资产收益率 (%)	10.68	10.10	0.58	6.71

注：本报告期资本公积金转增股本，以 2024 年 12 月 31 日的总股本 403,944,205 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转增 80,788,841 股，转股后重新计算的 2024 年度基本每股收益为 0.5208 元，原 2024 年度基本每股收益为 0.6249 元；转股后重新计算的 2023 年度基本每股收益为 0.3203 元，原 2023 年度基本每股收益为 0.3844 元；转股后重新计算的 2024 年度稀释每股收益为 0.5198 元，原 2024 年度稀释每股收益为 0.6238 元；转股后重新计算的 2023 年度稀释每股收益为 0.3194 元，原 2023 年度稀释每股收益为 0.3833 元。

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,179,507,860.35	899,525,945.21	1,043,879,519.61	1,098,138,628.31
归属于上市公司股东的净利润	79,459,638.66	81,763,530.58	57,282,732.51	76,459,059.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	78,828,249.88	79,759,504.87	53,368,512.23	72,335,369.27
经营活动产生的现金流量净额	54,208,937.07	121,841,686.44	147,574,284.50	298,104,111.90

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	64,692	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	39,273	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
苏州创元投资发展（集团）有限公司	国有法人	35.57	172,441,264	0	不适用	0	
袁仁泉	境内自然人	4.52	21,921,274	0	不适用	0	
王柯华	境内自然人	2.23	10,817,000	0	不适用	0	
谢仁国	境内自然人	1.08	5,211,090	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.91	4,419,356	0	不适用	0	
刘尚军	境内自然人	0.63	3,032,636	0	不适用	0	
季法强	境内自然人	0.61	2,980,000	0	不适用	0	
刘尚红	境内自然人	0.57	2,739,644	0	不适用	0	
苏州燃气集团有限责任公司	国有法人	0.56	2,714,040	0	不适用	0	
黄帮永	境外自然人	0.41	2,008,500	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东创元集团与上述其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人； 公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明	1、个人股东袁仁泉通过信用交易担保账户持有 21,921,154 股，通过普通账户持有 120 股，合计持有 21,921,274 股； 2、个人股东王柯华通过信用交易担保账户持有 10,800,000 股，通过普通账户持有 17,000 股，合计持有 10,817,000 股； 3、个人股东谢仁国通过信用交易担保证券账户持有 5,211,090 股；						

- |  |   |
|--|---|
|  | <p>4、个人股东季法强通过信用交易担保账户持有 2,500,000 股，通过普通账户持有 480,000 股，合计持有 2,980,000 股；</p> <p>5、个人股东黄帮永通过信用交易担保账户持有 2,008,500 股。</p> |
|--|---|

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

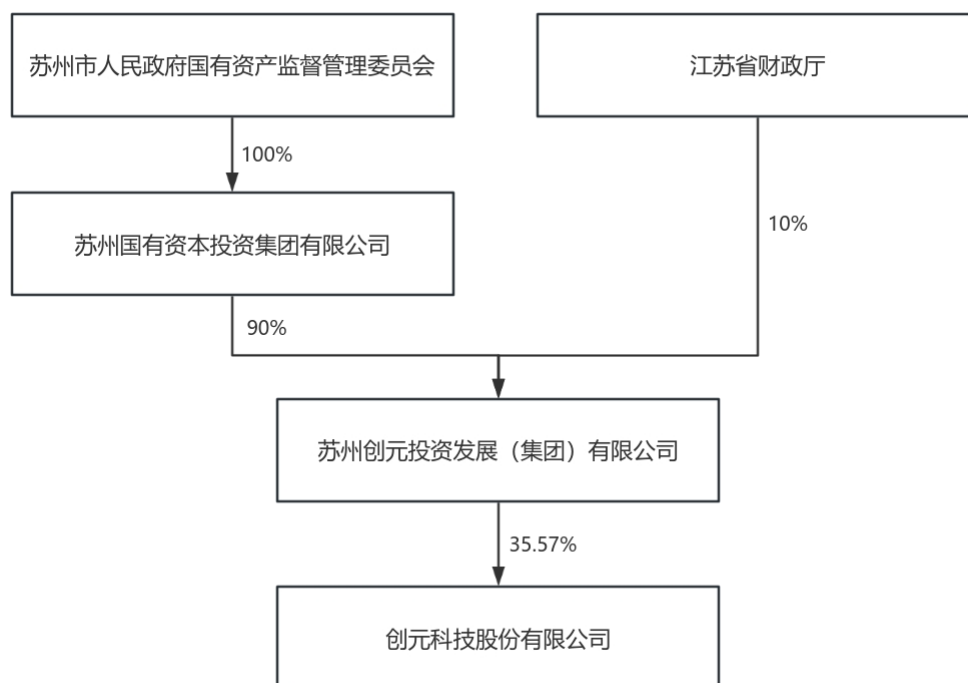
适用 不适用

### (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

### (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



### 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

### 三、重要事项

#### （一）关于董事长变更事项

公司董事会于 2025 年 4 月 3 日收到公司董事长、董事沈伟民先生递交的书面辞职报告。沈伟民先生因工作原因申请辞去公司第十一届董事会董事长、董事及董事会下属专门委员会（战略与 ESG 委员会、提名与薪酬委员会、审计委员会）相关职务。辞职后，沈伟民先生将不再担任公司任何职务。

经董事会提名与薪酬委员会审查，公司董事会审议，同意选举公司副董事长兼总经理周成明先生担任公司第十一届董事会董事长，任期自公司董事会决议通过之日起至第十一届董事会届满之日止。

根据《公司章程》的规定，董事长为公司的法定代表人。公司法定代表人相应由沈伟民先生变更为周成明先生，公司于 2025 年 4 月 15 日完成工商变更登记手续。

具体内容分别详见刊载于 2025 年 4 月 8 日、2025 年 4 月 15 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“关于变更董事长、董事及法定代表人的公告”（公告编号：2025-024）及“关于完成法定代表人变更并换发营业执照的公告”（公告编号：2025-028）。

#### （二）关于 2024 年度权益分派事项

1、2025 年 4 月 3 日，公司召开第十一届董事会第二次会议与第十一届监事会第二次会议，审议通过了《2024 年度公司利润分配及资本公积转增股本的预案》，该方案已获 2025 年 5 月 29 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。2024 年度公司利润分配方案为：以 403,944,205 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），共计派发现金红利 4,039.44 万元，同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转 80,788,841 股，本年度不送红股。本次分配后，公司的未分配利润结转以后年度。

具体内容详见分别刊载于 2025 年 4 月 8 日与 2025 年 5 月 30 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“第十一届董事会第二次会议决议公告”（公告编号：2025-012）、公司“第十一届监事会第二次会议决议公告”（公告编号：2025-013）、公司“关于 2024 利润分配及资本公积金转增股本方案的公告”（公告编号：2025-019）以及公司“2024 年度股东大会决议公告”（公告编号：2025-034）。

2、2025 年 6 月 27 日，公司披露了“2024 年年度权益分派实施公告”，以公司 2024 年 12 月 31 日总股本 403,944,205 股为基数，每 10 股派发现金股利 1.00 元（含税），共计派发现金红利 40,394,420.50 元，同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转增 80,788,841 股，本年度不送红股，转增后公司总股本将增加至 484,733,046 股（具体以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记为准），转增金额未超过报告期末“资本公积—股本溢价”的余额。剩余未分配利润结转以后年度。股权登记日为 2025 年 7 月 3 日，除权除息日为 2025 年 7 月 4 日。

具体内容详见刊载于 2025 年 6 月 27 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“2024 年年度权益分派实施公告”（公告编号：2025-035）。

#### （三）注册资本变更事项

1、2025 年 4 月 3 日，公司召开第十一届董事会第二次会议与第十一届监事会第二次会议，审议通过了《2024 年度公司利润分配及资本公积转增股本的预案》，该方案已获 2025 年 5 月 29 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。公司以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转 80,788,841 股，转增后公司总股本将增加至 484,733,046 股。

具体内容详见分别刊载于 2025 年 4 月 8 日与 2025 年 5 月 30 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“第十一届董事会第二次会议决议公告”（公告编号：2025-012）、公司“第十一届监事会第二次会议决议公告”（公告编号：2025-013）、公司“关于 2024 利润分配及资本公积金转增股本方案的公告”（公告编号：2025-019）以及公司“2024 年度股东大会决议公告”（公告编号：2025-034）。

2、2025 年 11 月 6 日，公司披露“关于完成工商变更登记并换发营业执照的公告”，公司完成了章程备案、注册资本变更登记手续，并取得了苏州市数据局换发的《营业执照》。本次工商变更完成后，公司注册资本由人民币 40,394.4205 万元变更为人民币 48,473.3046 万元，其他登记事项不变。

具体内容详见刊载于 2025 年 11 月 6 日《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司“关于完成工商变更登记并换发营业执照的公告”（公告编号：2025-053）。

（此页无正文，为创元科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要签章页）

创元科技股份有限公司

董事长：周成明

2026 年 4 月 8 日